



## *luctor et emergo*

### **Sociaal jaarverslag 2020**

Boxtel, 01 april 2021

Het jaar 2020 was voor de kinderboerderij Boxtel een heel zwaar jaar. Zowel financieel, organisatorisch als sociaal. Bijna het hele jaar moesten we de kinderen missen, de bezoekers, scholieren en deels ouderen.

Financieel moesten we het jaar wederom afsluiten met een verlies op het bedrijfsresultaat. Begin 2020 werden wij geconfronteerd met een aankondiging van een grote bezuiniging op onze jaarlijkse subsidie van 10 % wat effectief 15% is van het netto besteedbare bedrag voor de exploitatie. Deze onderwerpen worden verderop toegelicht.

Evenals voorgaande jaren kende 2020 een verloop onder vrijwilligers, personeel en bestuur. Het aantal bezoekers daalde tot marginaal wegens de gedwongen sluiting door covid19. Dat had ook invloed op de activiteiten op de beweeg- en generatietuin.

### Inhoudsopgave

Bestuurlijk:.....	2
Strategische doelstellingen 2020.....	3
Uitvoering:.....	4
Personeel en vrijwilligers .....	4
Dieren.....	5
Sponsoring.....	5
Educatie.....	5
Gebouwen en terrein.....	6
Bedrijfsresultaat.....	6
ICT en AVG.....	6
Communicatie.....	6
Activiteiten.....	7

## Bestuurlijk:

Op 1 januari 2020 bestond het bestuur uit 7 ingeschreven bestuurders. Alle, voor een kinderboerderij belangrijke en te onderscheiden verantwoordelijkheden, zijn in 2020 bestuurlijk belegd en uitgevoerd. Per 1 juli 2020 vertrok het bestuurslid Jan de Vreede wegens persoonlijke redenen. Sinds 01-07-2020 staat de vacature bij Vrijwilligerspunt Boxtel open. De vrijgevallen taken zijn verdeeld onder de diverse bestuursleden, waarbij de taak van begeleider van belangrijke bouwprojecten is tijdelijk belegd bij de penningmeester Jack Farla.

Het bestuursjaar 2020 was bijzonder belastend:

- De financiële positie die door de bezuiniging ontstond, dwong het bestuur om het voortzetten van activiteiten op de boerderij en het huren ervan ter discussie te moeten stellen.
- De communicatie door en met het gemeentebestuur (ic gemeenteraad) veroorzaakte meerdere malen verwarring en frustratie.
- Door de vastgestelde komende subsidiekorting 2021 met een begrotingstekort als gevolg, moesten de exploitatielasten substantieel worden verminderd. Daarom moest een personeelslid, met een dienstverband van ruim 10 jaar, worden ontslagen.
- Ondanks de ingrepen kon geen positieve exploitatie worden gerealiseerd.
- De kinderboerderij werd onderdeel van de kerntakendiscussie in de gemeente Boxtel waardoor onzekerheid onder alle betrokkenen toenam.
- Het gevoel dat verantwoordelijk bestuurders in Boxtel niet open staan voor integere en goed onderbouwde argumenten van het stichtingsbestuur.
- We werden (worden) gedwongen om de financiële reserves verder aan te spreken voor 2020 en daarna.

Wegens corona kon geen educatie aan schoolkinderen worden gegeven. In de periode van de eerste coronagolf moest ook Dagje Thuis (eenzame ouderen) worden opgeschort. Mede op initiatief van het bestuur werd Dagje Thuis vanaf juni 2020 weer opgestart en gecontinueerd.

De personele bezetting van de kinderboerderij door personeel en vrijwilligers staat nog steeds onder druk. Dit staat op gespannen voet met de noodzakelijke en gewenste uitvoering van toezicht, begeleiding en handhaving van regels die gelden op een, voor publiek toegankelijke, kinderboerderij.

Veel uitvoeringstaken moesten noodgedwongen worden uitgevoerd door deze bestuursleden. Daarmee werd de spankracht van de organisatie als geheel overschreden. De inbreng van deze ondersteuning is een voor de kinderboerderij zeer ongewenste situatie en vereist een organisatorische aanpassing. De in 2019 tijdelijk begrensde invulling van de functie boer/beheerder met een medewerker in dienst van de stichting heeft een vervolg gekregen voor een periode van 1 jaar. Bij het niet invullen van de financiële behoeften zal naar verwachting een negatieve aanpassing van de boerderijactiviteiten moeten worden doorgevoerd.

Het beheer en klein onderhoud van de beweeg- en generatietuin is op het beoogde niveau uitgevoerd. In september 2020 vonden besprekingen plaats over een nieuw contract. Op 4 maart 2021 was het overeengekomen contract door de gemeente nog steeds niet

vastgesteld. De doelstellingen die gezamenlijk waren belegd tussen gemeente, buurt en stichting zijn bereikt. De tuin wordt frequent gebruikt en ligt er wederom prachtig bij.

Besluiten van het bestuur van de stichting Kinderboerderij Boxtel zijn gedurende het hele jaar 2020 bij algemene stemmen genomen.

Bestuursvergaderingen vinden maandelijks plaats en worden in notulen vastgelegd. Inzicht in de financiële huishouding is voortdurend beschikbaar. Administratieve verwerkingen vinden binnen een week plaats. Er is een strikt en voortdurend toezicht op kasgeld. Voor beter inzicht hierin zijn een nieuwe kassa en een pinautomaat aangeschaft.

Er hebben zich geen onregelmatigheden of incidenten voorgedaan.

Het bestuur voelde zich genoodzaakt om in januari 2020 in te spreken bij de gemeenteraadsvergadering. De spreektekst is hieronder integraal weergegeven.

*Voorzitter en leden van de gemeenteraad,*

*Zolang als ik lid ben van het bestuur van de kinderboerderij, is het nog nooit bij me opgekomen om voor ons insprektijd te vragen. Altijd voerden wij als bestuur open overleg met de wethouder/portefeuillehouder en de ambtenaren. Wij zijn zeer transparant en hebben ons altijd aan onze afspraken en toezeggingen gehouden. Op ons woord kan en kon altijd worden gerekend.*

*De reden dat ik hier nu sta, is omdat dat reguliere overleg niet meer voldoende blijkt. Op 19 september 2019 ondertekende de wethouder met ons een convenant als grondslag voor onze subsidie en 2 maanden later wordt die subsidie enorm gekort.*

*U, raadsleden, heeft ervoor gekozen om het ons, bestuursleden, onmogelijk te maken om de kinderboerderij door de subsidiekorting draaiende te houden. Natuurlijk begrijpen we dat de gemeente financieel in zwaar weer verkeert. Maar bezuinigen kan op vele manieren. Maatwerk, of zoals u, raadsleden, dat heeft gedaan. Met een bot mes of zo u wilt met een kaasschaaf. En ook nog eens met een hele onzorgvuldige communicatie. Op geen enkele wijze zijn de consequenties voor de betrokkenen geïnventariseerd of hebben zij tot enige bijstelling geleid.*

*De afgelopen maanden hebben wij in brieven en in de pers aangegeven dat u, raadsleden, ons financieel voor een onmogelijke taak stelt. Onze subsidie staat al 8 jaren op hetzelfde niveau. De huur, die we aan de gemeente afdragen, is wel elk jaar geïndexeerd. In ons geval heeft de gemeente daardoor over een periode van 8 jaren zeker €25.000 extra geïnd. In dezelfde periode liep onze stichting door het niet indexeren een bedrag mis van circa €110.000. Bovendien zijn in die tijd alle kosten, zoals loon (WSD heeft de tarieven voor 2020 met 10% verhoogd), energie, verzekeringen, dierenarts en voer wel marktconform gestegen. In een situatie waarin we aangaven dat we 10% meer nodig hadden, kort u ons met 10%. Dat is dus een gat van 20%. We hebben dit jaar al een niet te verantwoorden groot tekort, maar 2021 zal echt dramatisch worden.*

*We staan als bestuur voor de belangen van ons personeel, de vrijwilligers, Cello-cliënten en niet te vergeten onze bezoekers, jong én oud. Ook naar hen zijn we altijd open en eerlijk geweest.*

*We willen en moeten bestuurlijk zorgvuldig blijven handelen. Als u bij uw besluit blijft, moeten we handelen in overeenstemming met onze wettelijke verplichtingen en mogelijkheden met het nog beschikbare budget en binnen de tijd. Met inachtneming van de rechtspositie van personeel en voorwaarden van lopende contracten. Voor ons, bestuurders, is nu ook nog een persoonlijke financiële aansprakelijkheid ontstaan.*

*In de pers lezen we dat er met ons overlegd wordt over de bezuiniging. We wachten al enige tijd op dat overleg, maar het is schreeuwend stil. Niemand, wethouder én U raadsleden, hebben enige interesse getoond voor onze geschetste problemen, zoals verwoord in onze brief van 18 december 2019. Niemand! We hadden voor deze inspraak een pleidooi op argumenten opgesteld, maar het heeft geen nut die met u te delen. We mogen in de kranten lezen dat de bezuinigingen voor ons een voldongen feit zijn! „Of het heeft schrijnende gevolgen voor andere instellingen en organisaties”, stellen B en W in het Brabants Dagblad op 17 januari 2020.*

*De korting van €9.300 voor ons heeft dus in deze redenering nog schrijnender gevolgen voor anderen dan het naderende einde van de stichting Kinderboerderij Boxtel? Hoe kunt u dat stellen?*

*Wat heeft overleg nog voor zin met dit soort statements en als argumenten niet meer tellen!*

*Wij kunnen het ons niet voorstellen, dat u, raadsleden, wetende wat de consequenties van uw beslissingen zijn, bij uw besluit blijft. De wereld van de vrijwilligers in Boxtel, die bezielend hun werk verrichten voor een ander, zal er door veranderen. Wie zal er nog als vrijwilliger bestuurder van een stichting willen worden die voor haar exploitatie moet steunen op een subsidie van de gemeente?*

*Mocht u bij uw beslissing blijven, dan staat ons voornemen vast. Zo kunnen en gaan we bestuurlijk niet verder.*

## Strategische doelstellingen 2020

Het bestuur heeft in 2018 de doelstellingen uit 2016 in 2017 bijgesteld en aangevuld in brieven en notities. In 2020 zijn er geen wijzigingen geweest.

Het in september 2019 ondertekende convenant met de gemeente Boxtel is nog steeds geldend.

In 2020 is uitvoering gegeven aan het mestbeleid door het inrichten van een mesthoek.

## Uitvoering:

1. Het vergroten van de sociale cohesie in de wijk Boxtel-Oost:
  - a. De kinderboerderij een ontmoetingsplaats voor kinderen én ouderen te laten zijn
  - b. Het faciliteren van de bezoekers van de beweeg- en generatietuin.
  - c. Het beheer van de beweeg- en generatietuin en begeleiding van de daartoe behorende vrijwilligers.
2. Educatie
  - a. Focus op belevingsaspecten voor de onderwijsgroepen 1 t/m 4 basisonderwijs (natuur en milieu).
  - b. Facilitering van 7 stageplaatsen, zowel kort als langdurig.
3. Partneroverleg met de stichtingen De Rots en Walnoot.
4. Deelname aan bestuurlijke overleggen in het kader van vrijwilligersagenda en ouderenagenda van de gemeente Boxtel en met besturen van andere lokale organisaties/verenigingen/stichtingen.
5. Dierenbeleidsplan.
6. Deelname Boxtel-Oost dag i.k.v. sociale cohesie.
7. Deelname discussie kerntaken gemeente Boxtel

Voortkomend uit deze keuzes werden de volgende projecten in uitvoering genomen:

1. Aanbieden en uitvoeren van activiteiten voor een 'huiskamer'-functie voor ouderen in het bijzonder. Het betreft project 'Dagje thuis', waarover Contour de Twern (CdT) regie voert.
2. Focus op duurzaamheid in de bedrijfsvoering. De boerderijwerkzaamheden werden in optimale openheid uitgevoerd als een voorbeeld van verantwoord natuur- en milieubeheer.
3. Instandhouding van de 100% VOG-procedure voor de vrijwilligers.
4. Herinrichting van het terrein door bestrating, verplaatsing mestopslag en oprichting paddock.
5. Periodiek uitwisselingsoverleg met de Rots en Walnoot over het subsidiebeleid.
6. Het 'rookvrij' zijn van de boerderij en het terrein.
7. De keuze van boerderijdieren is gebaseerd op:
  - a. Knuffelbaarheid
  - b. Inlandse rassen
  - c. Veiligheid verzorgers en bezoekers.

## Personeel en vrijwilligers

Ook 2020 kende, evenals de voorafgaande jaren, een verloop onder de vrijwilligers die al vele jaren actief waren, omreden van verhuizing, gewijzigde gezinssamenstelling of andere privé omstandigheden.

De stichting heeft sinds september 2020 geen vaste medewerker meer in dienst die activiteiten op de boerderij initieert en begeleidt. Die heeft het bestuur, in het kader van de noodzakelijke financiële bijstellingen, helaas moeten ontslaan. Daarnaast is een medewerker via de WSD gedetacheerd in de functies van boerin. De taak van boer wordt door een

medewerkster in tijdelijk dienstverband van de stichting uitgevoerd, aangevuld met een hulpboer. De aangescherpte veiligheids- en hygiëne-eisen hebben genoodzaakt om extra uren voor schoonmaak in te huren (bij de WSD). Al deze noodzakelijke wijzigingen hebben extra financiële lasten veroorzaakt.

Het aantal vrijwilligers is en blijft een punt van voortdurende zorg. Op een groeiend aantal taken moesten de medewerkers en bestuursleden de 'gaten' in de planning van vrijwilligers invullen. De vergrijzing onder de vrijwilligers voorspelt voor 2021 een nog groter probleem. In de loop van 2021 zullen 2 tot 3 bestuursleden zich terugtrekken.

In 2020 zijn alle bestuursleden, medewerkers en vrijwilligers in het bezit van een Verklaring Omtrent het Gedrag (VOG). Er is een vertrouwenspersoon actief geweest. In 2020 hebben zich geen incidenten onder of met de betrokkenen voorgedaan.

Er is geen vrijwilligersvergadering gehouden in verband met de coronamaatregelen.

Er is frequent personeelsoverleg geweest met deelname van personeel, bestuur en leidinggevenden van Cello.

Binnen de mogelijkheden van de coronamaatregelen, hebben 8-10 cliënten van Cello onder begeleiding in de vorm van dagbesteding ondersteunende activiteiten op de boerderij uitgevoerd. Het betrekken van deze mensen bij alle activiteiten op en van de kinderboerderij is een voorwaarde en structureel geweest. De verhoogde eisen van veiligheid en hygiëne hebben ook gevolgen voor de inzet van cello-clieënten en zijn daarom onderwerp van overleg met de Cello-leiding.

Als blijk van waardering voor hun inzet zijn, door vrijwilligers zelf gemaakte attenties, vertrekt aan allen die actief zijn op de boerderij.

## Dieren.

Het grote vogelverblijf is 'kraaidicht' gemaakt en er zijn nieuwe vogels en kalkoenen in geplaatst.

Er is verder gewerkt aan het uitvoeren van het nieuwe dierenbeleidsplan. De norm van de vSKBN is daarin leidend.

We zijn er wederom in geslaagd om in 2020 het 'Certificaat zoönose verantwoord bedrijf' te ontvangen.

Er zijn geen bijtincidenten op de boerderij geweest. Er is een bijensteekincident geweest met een kind. Daar is alert op gereageerd en bezoekers worden op de aanwezigheid van bijen geattendeerd.

## Sponsoring.

Er zijn enkele kleine donaties van particulieren ontvangen.

## Educatie.

Wegens corona hebben er geen natuur- en milieueducatie activiteiten op de kinderboerderij plaatsgevonden.

## Gebouwen en terrein

Er is, aan de dwarsdeelschuur, door vrijwilligers en bestuur een paddock voor de pony's gerealiseerd.

De opslag van de mest is verplaatst en de containers worden via een aparte uitgang aan- en afgevoerd. De containers staan op een verharding.

Er is een nieuwe toegangspoort geplaatst die werd geschonken door het wijkorgaan Boxtel-Oost. De bestrating voor de poort wordt nog in 2021 aangebracht.

De gemeente heeft het erf opnieuw bestraat waardoor het rolstoeltoegankelijk is geworden.

## Bedrijfsresultaat.

Het jaar 2020 werd in de boekhouding met een negatief resultaat afgesloten. Voor het jaar 2019 werd door het gemeentebestuur, op basis van een verantwoording, een vaststelling gegeven. Omdat de boerderij het grootste deel van het jaar niet toegankelijk was voor publiek zijn verkopen van (boerderij)producten en koffie/thee marginaal geweest. Dat heeft geleid tot een extra verlies van plm €3.000.

## ICT en AVG.

Er hebben zich binnen de ICT geen incidenten voorgedaan.

Alle elementen van de administratie van de kinderboerderij zijn op elementen van AVG gescreend en daar waar nodig bijgesteld. Het jaar 2020 is AVG-proof afgesloten. Het personeel en de vrijwilligers zijn hierover geïnformeerd en het AVG-protocol is integraal op de website geplaatst.

## Communicatie.

De stichting heeft een actief communicatiebeleid gevoerd. De frequentie van berichtgeving op de website, Facebook en Instagram is hoog. Een aantal vooraankondigingen resulteerden in krantenberichten van Brabants Centrum, Brabants Dagblad en MooiBoxtel. In de Boxtel-Oost krant wordt regelmatig een rubriek gevuld.

## Activiteiten.

Zie de aangehechte bijlage 'Kalender 2020'.

## Kinderboerderij Boxtel



- Januari: -nieuwjaarsreceptie  
Februari: -zadotheek  
-vogelvoer maken

De volgende activiteiten hebben niet plaats kunnen vinden wegen covid19-maatregelen!

- Maart: -start educatie  
-NL-doet  
-lentestukjes maken  
April: -schapen scheren  
-start kinderzwerfboek  
-paaseieren maken  
Mei: -ponyrijden  
-enquête onder bezoekers door stagiaire  
Juni: -insektenhotel maken  
Juli: -dubbeltjesmarkt  
Augustus: -dubbeltjesmarkt  
-voorleesuurtje  
September: -Boxtel oost dag  
-kinderzwerfboekenhoek gereed  
Oktober: -halloween  
-dierendag  
November: -Sinterklaas  
December: -Kerststukjes  
-kerstbrunch Cello  
-aanvang 'boerderij in het licht'

